

Regulamento de Avaliação de Desempenho dos Docentes do Instituto Superior de Agronomia

Capítulo I

Disposições gerais

Artigo 1º

(Objeto)

Ao abrigo do artigo 3º do Regulamento de Avaliação de Desempenho dos Docentes da Universidade de Lisboa (ULisboa), publicado no Despacho nº 12292/2014, de 6 de outubro de 2014, o presente regulamento estabelece:

1. O sistema de classificação de desempenho dos docentes do Instituto Superior de Agronomia, doravante designado ISA, que:
 - a) Define os parâmetros e os critérios de avaliação para cada uma das vertentes da atividade dos docentes;
 - b) Estabelece as regras para a fixação de referências de desempenho, através de metas e tetos a definir para cada área disciplinar;
 - c) Estabelece a função de valoração, os coeficientes de ponderação do peso relativo dos critérios de avaliação em cada vertente e o peso relativo de cada vertente no conjunto das vertentes da atividade dos docentes
 - c) Fixa a metodologia para determinação da classificação final e a correspondente menção qualitativa da avaliação de desempenho.
2. A composição e competências do Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes do ISA e as regras para a nomeação de avaliadores.
3. Identifica as fases do processo de avaliação dos docentes do ISA.

Artigo 2º

(Aplicação no tempo)

O sistema de classificação, a que alude o artigo anterior, só será aplicado para avaliações de desempenho relativas a períodos que se iniciem após 1 de janeiro de 2019, aplicando-se pela primeira vez na avaliação do triénio 2019-2021, sem prejuízo de, a pedido do interessado, poder ser também utilizado para avaliação de desempenho em períodos anteriores.

Artigo 3º

(Casos excepcionais de não aplicação)

Pode o avaliado, durante a fase de autoavaliação, requerer ao Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes que, em substituição do sistema de classificação estatuído no presente regulamento, o seu desempenho seja avaliado nos termos regulamentados para a ponderação curricular quando, comprovadamente, durante o período a que se reporta a avaliação exerceu atividades que apresentem uma forte componente atípica em relação aos parâmetros definidos no presente regulamento.

Artigo 4º

(Opção pela regra mais favorável)

Caso tenha sido decidida, após o primeiro semestre do período de avaliação, qualquer alteração dos parâmetros, critérios, função de valoração, metas, tetos, coeficientes de ponderação, ou quaisquer outras que possam modificar o resultado final da avaliação, o avaliado tem direito a que seja considerado na sua avaliação o conjunto de regras que tenham estado simultaneamente em vigor durante o período de avaliação e que maximizem o resultado final da sua avaliação.

Artigo 5º

(Publicação das alterações)

As alterações ao Anexo ao presente regulamento, designadamente aos valores dos limiares definidos no Artigo 32º e ao conteúdo das tabelas, carecem de publicação em Diário da República.

Artigo 6º

(Menções de mérito)

Os órgãos competentes poderão criar menções de mérito para reconhecer docentes com desempenho trienal extremamente meritório.

Artigo 7º

(Recusa de participação)

A recusa de um docente em participar no processo de avaliação de desempenho, como avaliado ou como avaliador, é passível de constituir infração disciplinar, nos termos da lei.

Capítulo II

Conselho Coordenador de Avaliação de Docentes

Artigo 8º

(Composição e duração dos mandatos)

1. O Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes tem a seguinte composição:
 - a) O Presidente do ISA, que preside;
 - b) Os Presidentes do Conselho Científico e do Conselho Pedagógico;
 - c) Três a cinco professores catedráticos do ISA, nomeados pelo Presidente do ISA, sob proposta do Conselho Científico.

2. O mandato dos membros do Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes designados nos termos da alínea c) do número anterior tem a duração do período restante do mandato do Presidente do ISA.

Artigo 9º

(Competências)

Compete ao Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes:

- a) Nomear os avaliadores nos termos do presente Regulamento;
- b) Designar os avaliadores nos casos em que a avaliação seja feita por ponderação curricular,
- c) Fixar, durante o primeiro semestre de cada período de avaliação, os coeficientes de ponderação de acordo com o estabelecido no Artigo 20º;
- d) Concretizar o processo de avaliação e divulgá-lo por avaliadores e avaliados.
- e) Remeter as avaliações ao Reitor, ou ao órgão com competência delegada, para homologação.
- f) Elaborar e divulgar, no final da avaliação correspondente a cada período, um relatório sobre a forma como aquela decorreu e com propostas de melhorias a introduzir no regulamento, incluindo, designadamente, a análise da influência dos fatores de discricionariedade aplicados pelos diferentes avaliadores nos resultados globais da avaliação.

Capítulo III

Vertentes, parâmetros e critérios

Artigo 10º

(Vertentes)

1. São consideradas, para efeitos de avaliação de desempenho numa determinada área disciplinar, as seguintes vertentes da atividade docente do avaliado:

- a) Ensino;
- b) Investigação;
- c) Extensão Universitária, Divulgação Científica e Valorização Económica e Social do Conhecimento, que se designará neste regulamento por Transferência de Conhecimento;
- d) Gestão Universitária.

2. A avaliação do desempenho em cada uma destas vertentes é efetuada por critérios, independentes uns dos outros, que caracterizam de uma forma quantitativa e qualitativa os diferentes parâmetros da atividade dos docentes.

Artigo 11º

(Parâmetros da vertente ensino)

1. Na vertente de ensino da atividade docente são estabelecidos os seguintes parâmetros, de natureza qualitativa e quantitativa:

- a) Conteúdos pedagógicos, parâmetro que considera as publicações, aplicações informáticas e protótipos experimentais de âmbito pedagógico que o avaliado realizou ou participou na

realização, tendo em conta a sua natureza e o seu impacto na comunidade nacional e internacional.

- b) Orientação e avaliação de estudantes, parâmetro que tem em conta a orientação de alunos de doutoramento e de mestrado, considerando o número, a qualidade, o âmbito e o impacto científico/tecnológico das publicações, dissertações e trabalhos finais de curso resultantes.
- c) Atividade de ensino, parâmetro que considera as unidades curriculares que o avaliado regeu e lecionou assim como a prática pedagógica e o universo dos alunos.
- d) Qualidade e inovação pedagógica, parâmetro que tem em conta a qualidade de ensino e a capacidade demonstrada na promoção de novas iniciativas pedagógicas.

Artigo 12º

(Parâmetros da vertente investigação)

1. Na vertente de investigação da atividade docente são estabelecidos os seguintes parâmetros, de natureza qualitativa e quantitativa:

- a) Publicações científicas: parâmetro que tem em conta os livros, capítulos de livros, artigos em revistas científicas e em atas de conferências internacionais de que o avaliado foi autor ou coautor, considerando a sua natureza, o fator de impacto, o número de citações, o nível tecnológico, a inovação, a diversidade, a multidisciplinaridade, a colaboração internacional, a importância das contribuições para o avanço do estado atual do conhecimento.
- b) Coordenação e participação em projetos científicos: parâmetro que tem em conta a participação e coordenação de projetos científicos pelo avaliado, incluindo a coordenação científica de trabalhos de pós-doutoramento, sujeitos a concurso numa base competitiva.
- c) Dinamização da atividade científica: parâmetro que tem em conta a capacidade de coordenação e liderança de equipas de investigação demonstrada pelo avaliado.
- d) Reconhecimento pela comunidade científica internacional, parâmetro que tem em conta: prémios de sociedades científicas, atividades editoriais em revistas científicas, participação em corpos editoriais de revistas científicas, coordenação e participação em comissões de programa de eventos científicos, realização de palestras convidadas em reuniões científicas ou noutras universidades, participação como membro de sociedades científicas de admissão competitiva e outras distinções similares.

Artigo 13º

(Parâmetros da vertente de transferência de conhecimento)

1. Na vertente de transferência de conhecimento da atividade docente são estabelecidos os seguintes parâmetros, de natureza qualitativa e quantitativa:

- a) Propriedade industrial: parâmetro que tem em conta a autoria e coautoria de patentes e, levando em consideração a sua natureza, a abrangência territorial e nível tecnológico, bem como o eventual contributo para outras formas de criação biotecnológica, incluindo os direitos de obtentor de variedades protegidas.

- b) Legislação e normas técnicas: parâmetro que tem em conta a participação na elaboração de projetos legislativos e de normas levando em consideração a sua natureza, a abrangência territorial e o nível tecnológico.
- c) Publicações de divulgação científica e tecnológica: parâmetro que tem em conta os artigos em revistas e conferências nacionais e outras publicações de divulgação científica e tecnológica, atendendo ao seu impacto profissional e social.
- d) Prestação de serviços e consultoria: parâmetro que tem em conta a participação em atividades que envolvam o meio empresarial e o sector público, tendo em consideração o tipo de participação, a dimensão, a diversidade e a inovação.
- e) Serviços à comunidade científica e à sociedade: parâmetro que tem em conta a participação e coordenação de iniciativas de divulgação científica e tecnológica e, levando em consideração a natureza e os resultados alcançados por estas, quando efetuadas junto da comunidade científica, nomeadamente pela organização de congressos e conferências, da comunicação social, das empresas e do sector público.
- f) Ações de formação profissional: parâmetro que tem em conta a participação e coordenação de ações de formação tecnológica dirigidas para as empresas e o sector público, tendo em consideração a sua natureza, a intensidade tecnológica e os resultados alcançados.

Artigo 14º

(Parâmetros da vertente de gestão universitária)

1. Na vertente de gestão universitária da atividade docente são estabelecidos os seguintes parâmetros, de natureza qualitativa e quantitativa:
 - a) Cargos em órgãos da universidade e da escola: parâmetro que tem em conta o cargo e os resultados obtidos pelo avaliado no exercício de funções como membro de órgãos de gestão da ULisboa e do ISA.
 - b) Cargos em unidades e coordenação de cursos: parâmetro que tem em conta o cargo, o universo de atuação e os resultados obtidos pelo avaliado no exercício de funções de gestão em departamentos e unidades de investigação, de coordenações de curso, de áreas científicas ou de secções.
 - c) Cargos e tarefas temporárias: parâmetro que tem em conta a natureza, o universo de atuação e os resultados obtidos pelo avaliado quando participou em atividades editoriais de revistas internacionais, em avaliação em programas científicos, em júris de provas académicas, em júris de concursos e em cargos e tarefas temporárias que tenham sido atribuídas pelos órgãos de gestão competentes, entre outros.
 - d) Outros cargos: parâmetro que tem em conta o exercício de cargos a que alude o artigo 73º do Estatuto da Carreira Docente Universitária (ECDU) e de cargos em organizações científicas nacionais e internacionais.

Artigo 15º

(Critérios de avaliação)

1. Tendo em conta as vertentes e respetivos parâmetros identificados nos artigos anteriores, são fixados, para cada uma daquelas vertentes, os seguintes critérios que integram componentes quantitativas e qualitativas de avaliação:

- a) Na vertente ensino (E): conteúdos pedagógicos; orientação e avaliação de alunos; unidades curriculares; avaliação, pelos alunos, da qualidade pedagógica
- b) Na vertente investigação (I): publicações internacionais; projetos científicos, participação em redes científicas.
- c) Na vertente transferência de conhecimento (T): patentes, legislação, normas e publicações técnicas; projetos de consultoria, prestação de serviços, consultoria, divulgação de ciência e tecnologia.
- d) Na vertente gestão universitária (G): gestão universitária; atividades de avaliação universitária e científica.

Capítulo IV

Referências de desempenho

Artigo 16º

(Definição de desempenho)

O desempenho DXy é definido para cada critério de avaliação y da vertente X pelas fórmulas apresentadas no Capítulo V .

Artigo 17º

(Definição de função de valoração)

1. A função de valoração ΦXy converte o desempenho no critério de avaliação y da vertente X $DXy = QXy \times MXy$ no valor CXy a utilizar para efeitos de avaliação.
2. A função de valoração ΦXy é contínua, limitada e crescente, com $\Phi Xy (0) = 0$ e é fixada pelo Presidente do ISA, ouvidos os Conselhos Científico e Pedagógico.

Artigo 18º

(Definição de metas)

1. A meta μXy no critério de avaliação y da vertente X quantifica o desempenho pretendido durante um ciclo de avaliação.
2. A função de valoração ΦXy a que refere o Artigo 17º é definida de modo a que $\Phi Xy (\mu Xy) = 100$, em que a meta μXy é fixada pelo Presidente do ISA, ouvidos os Conselhos Científico e Pedagógico e sob proposta da área disciplinar.
3. Na definição das metas dos diferentes critérios de avaliação, o Presidente do ISA terá em consideração, durante o período a que se reporta a avaliação de desempenho, os recursos disponíveis e a estratégia global do ISA.

Artigo 19º

(Definição de tetos)

1. O teto KXy no critério de avaliação y da vertente X quantifica a valoração de desempenho máxima que, para efeitos de avaliação, pode ser atribuída durante um ciclo de avaliação.
2. Os tetos a que se refere o número anterior são fixados pelo Presidente do ISA, ouvidos os Conselhos Científico e Pedagógico.
3. Na definição dos tetos, o Presidente do ISA terá em conta a estratégia global do ISA.

Artigo 20º

(Coeficientes de ponderação)

1. O coeficiente de ponderação αX não negativo estabelece o peso relativo da vertente X no conjunto das vertentes. A soma de todos coeficientes de ponderação é igual a 1.
2. O coeficiente de ponderação αXy não negativo estabelece o peso relativo do critério de avaliação y na vertente X . A soma de todos coeficientes de ponderação de uma vertente é igual a 1.
3. O coeficiente de ponderação global do critério de avaliação y da vertente X no conjunto das vertentes calcula-se através do produto dos coeficientes de ponderação dos números anteriores, isto é, $\alpha X \times \alpha Xy$.
4. Os coeficientes de ponderação a que se refere o n.º 2 e os intervalos de variação dos coeficientes a que se refere o n.º 1 são fixados pelo Conselho Coordenador da Avaliação dos Docentes ouvidos os Conselhos Científico e Pedagógico, durante o primeiro semestre de cada período de avaliação.

Capítulo V

Densificação dos critérios quantitativos

Artigo 21º

(Critério de avaliação de conteúdos pedagógicos)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de conteúdos pedagógicos ($M_{cp,E}$) é calculada por $M_{cp,E} = \sum_{i=1}^N T_i Z_{ti}$ em que:

N é o número total de conteúdos pedagógicos apresentados pelo docente (em papel, em formato .pdf ou através de um site web) juntamente com a sua ficha de autoavaliação (com exceção dos livros publicados por editoras reconhecidas).

T_i é o tipo de conteúdo pedagógico de acordo com a Tabela 1.

Z_{ti} é um critério de antiguidade, assim definido

$$Z_{ti} = \begin{cases} 1 & \text{se } P_0 \text{ e } P_{-1} \\ 1/2 & \text{se } P_{-2} \end{cases}$$

onde P_0 , P_{-1} e P_{-2} designam, respetivamente, o período em avaliação e os dois períodos imediatamente anteriores (de 3 anos cada).

Tabela 1. Tipos de conteúdos pedagógicos

Tipo de conteúdo pedagógico	T_i
Livro de texto reconhecido pelo CCAD (nacional ou internacional)	4,5
Texto pedagógico que verse a totalidade do programa das aulas teóricas de uma unidade curricular (máximo de 1 por UC em cada 3 anos) ¹	2
Texto pedagógico que verse a totalidade do programa das aulas práticas ou laboratoriais de uma unidade curricular (máximo de 1 por UC em cada 3 anos) ¹	1
Aplicação informática ou protótipo experimental adotados em unidades curriculares (limitado a 1 por UC em cada 3 anos).	1
Outros materiais pedagógicos que abranjam a totalidade da matéria lecionada por um docente numa UC (máximo de 1 por UC em cada 3 anos) ¹	1

¹ Textos que versem apenas uma parte da unidade curricular serão contabilizados na respetiva proporção relativa à totalidade das aulas.

Artigo 22º

(Critério de orientação e avaliação de alunos)

1. A componente quantitativa do critério de acompanhamento, orientação e avaliação de alunos

($M_{ac.E}$) é calculada por $M_{ac.E} = \sum_{i=1}^N T_i$ em que:

N é o número total de orientações/avaliações ocorridas no período em avaliação.

T_i é o tipo de orientação de acordo com a Tabela 2:

Tabela 2. Tipos de orientação/avaliação

Tipo de orientação/avaliação ¹	T_i
Doutoramento (anual) ²	1
Mestrado (dissertação ou equivalente) ³	1
Membro de júri de doutoramento (excluindo orientadores)	0,5
Membro de júri de mestrado (excluindo orientadores)	0,2

¹ as orientações/avaliações fora do ISA terão de ser devidamente comprovadas

² as orientações de doutoramento começam a contar no ano de inscrição (independentemente da data) e têm a duração máxima de 4 anos ou até ao ano em que o aluno discute, se for inferior a 4 anos ou desista.

³ as orientações de mestrado só contam no ano da inscrição

Artigo 23º

(Critério de avaliação de unidades curriculares)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de unidades curriculares ($M_{uc.E}$) é calculada

por $M_{uc.E} = \frac{1}{6} \sum_{i=1}^N T_i \frac{Hts_i}{14}$ em que:

N é o número total de unidades curriculares em que o docente participou; uma participação com um número total de horas inferior ou igual a 10 não é contabilizado em termos de avaliação da qualidade pedagógica (Artigo 24°).

T_i é o tipo de participação na unidade curricular i de acordo com a Tabela 3.

Hts_i é o número total de horas de aulas creditadas ao docente em cada semestre na unidade curricular i .

Tabela 3. Tipos de participação nas unidades curriculares

Tipo de participação	T_i
Lecionação e responsabilidade	$1 + \frac{Alunos}{1000}$
Lecionação	1

Artigo 24°

(Critério de avaliação de qualidade pedagógica)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de unidades curriculares ($M_{iq.E}$) é calculada

por $M_{iq.E} = \sum_{i=1}^N \frac{I_i}{N}$ em que:

N é o número total de unidades curriculares lecionadas pelo docente com apreciação no inquérito aos alunos.

I_i é o resultado, padronizado de 0,5 a 1,5, da apreciação global do docente fornecida pelo sistema de inquérito, para cada unidade curricular i (QUC_i), na escala de 1 ('Muito Mau') a 5 ('Muito Bom'),

$$I_i = \frac{QUC_i + 1}{4}$$

Artigo 25°

(Critério de avaliação de publicações científicas)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de publicações ($M_{pu.I}$) é calculada por

$M_{pu.I} = \sum_{i=1}^N T_i$ em que:

N é o número total de publicações científicas no período em avaliação.

T_i é o tipo de publicação de acordo com Tabela 4:

Tabela 4. Tipos de publicações

Tipo de publicação	T_i
Livro internacional de I&DT em editora reconhecida	7
Livro nacional de I&DT em editora reconhecida	4
Artigo publicado em revista do quartil Q1	3

Artigo publicado em revista do quartil Q2	2
Capítulo de livro internacional (excluindo atas de conferências)	2
Artigo publicado em revista do quartil Q3	1
Edição de livro internacional em editora reconhecida	1
Edição de ‘special issue’ em revista WoK/SCOPUS	1
Artigo publicado em revista do quartil Q4	0,8
Edição de ‘special issue’ em revista não WoK/SCOPUS	0,6
Artigo em ata de conferência internacional WoK/SCOPUS	0,5
Capítulo de livro nacional (excluindo atas de conferências)	0,5
Artigo em revista nacional ou internacional não WoK/SCOPUS	0,5
Edição de livro de atas /proceedings	0,5
Artigo em ata de conferência nacional ou internacional não WoK/SCOPUS	0,3

A classificação das revistas internacionais em quartis (Q1, Q2, Q3, Q4) será feita de acordo com uma ordenação pelo fator de impacto no Web of Knowledge ou SCOPUS. Quando uma revista é classificada em mais do que um “domínio científico”, deve ser considerada a posição mais elevada. Outras revistas ou publicações relevantes, assim como os projetos de Arquitetura Paisagista, não incluídos no WoK/SCOPUS, serão analisadas, caso a caso, pelo Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes.

Artigo 26º

(Critério de avaliação de projetos científicos e redes de investigação científica)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de projetos científicos ($M_{pr.I}$) é calculada por

$$M_{pr.I} = \sum_{i=1}^{N_1} \left(T_i \frac{V_i \text{ nmeses período}}{200 \text{ nmeses total}} \right) + \sum_{i=1}^{N_2} \left(T_i \frac{\text{nmeses período}}{\text{nmeses total}} \right) \text{ em que:}$$

N_1 é o número de projetos em curso durante o período em avaliação e N_2 é o número de participações em redes de investigação.

V_i é o montante do financiamento para a instituição do projeto em k€ ou 1k€ caso esse montante seja inferior a 1k€.

T_i é o tipo de participação no projeto de acordo com a Tabela 5.

Tabela 5. Tipos de participação em projetos científicos e redes de investigação científica

Tipo de participação ^{1, 2, 3}	T_i
Responsável geral de projeto de I&D internacional	3
Responsável local de projeto de I&D internacional	1,5
Responsável de projeto de I&D nacional (e.g. FCT, ADI, AGRO ou outras	1,5

Instituições)	
Responsável local de projeto de I&D nacional	0,75
Participante em projeto de I&D de parceria nacional ou internacional	0,3
Membro de unidade de I&D do programa de financiamento da FCT classificada com 'Excelente' ou 'Muito Bom'	0,1
Membro de uma unidade de I&D abrangida pelo programa de financiamento da FCT classificada com 'Bom'	0,05
Responsável de Ação COST ou rede de investigação equivalente	1,5
Responsável de projeto de cooperação transnacional (e.g. ações integradas)	0,5
Participante em Ação COST ou rede de investigação equivalente ¹	0,3
Participante em projeto de cooperação transnacional (e.g. ações integradas)	0,05

¹ A participação deve ser confirmada (p.e. por declaração do responsável internacional ou local)

² Por redes de investigação entende-se parcerias entre instituições de investigação, nacionais e internacionais, com o objetivo de potenciar recursos e saber em determinada área científica, cuja proposta de plano de atividades é avaliada por painéis ou júris independentes.

³ Por projetos de I&D entende-se projetos de carácter competitivo, nacionais ou internacionais, nos quais uma chamada origina propostas de programa de atividade de investigação, que são avaliadas por painéis ou júris independentes.

2. O gabinete de projetos do ISA e a Associação de Desenvolvimento do ISA (ADISA) devem fornecer, no final de cada período de avaliação, ao Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes a lista de projetos de investigação.

Artigo 27º

(Critério de avaliação de patentes, legislação, normas e publicações técnicas)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de patentes, legislação, normas e publicações técnicas ($M_{pt.T}$) é calculada por $M_{pt.T} = \sum_{i=1}^N T_i$ em que:

N é o número total de patentes, projetos legislativos, normas técnicas e publicações de cariz tecnológico ou de divulgação técnico-científica incluindo artigos em revistas e conferências nacionais.

T_i é o tipo de contribuição de acordo com Tabela 6.

Tabela 6. Contribuição para patentes, legislação, normas e publicações técnicas

Tipo de contribuição	T_i
Patente internacional	9
Projeto legislativo internacional	6
Norma técnica internacional	6

Livro nacional ou internacional de divulgação técnico-científica	4
Projeto legislativo nacional	2,25
Norma técnica nacional	2,25
Patente nacional	2
Publicações de divulgação técnico-científica	0,5

Artigo 28º

(Critério de avaliação de prestação de serviços, consultoria, conceção e projeto e divulgação de ciência e tecnologia)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de prestação de serviços, consultoria, conceção e projeto e divulgação de ciência e tecnologia ($M_{ps.T}$) é dado por

$$M_{ps.T} = \sum_{i=1}^N \left(T_i \frac{V_i \text{ nmeses período}}{200 \text{ nmeses total}} \right) \text{ em que:}$$

N é o número de prestações de serviços, consultorias, organizações de eventos científicos, ações de divulgação científica ou tecnológica e cursos de formação profissional concluídos.

V_i é o montante do financiamento para a instituição em que o avaliado trabalhou na ação em k€ ou 1k€ caso esse montante seja inferior a 1k€.

T_i é o tipo de ação de acordo com a Tabela 7.

Tabela 7. Tipos de ação em prestação de serviços, consultoria, conceção e projeto e divulgação de ciência e tecnologia

Tipo de ação	T_i
Incubação e formação de empresa de base tecnológica	1,5
Venda ou licenciamento de patente	1,25
Curso de formação profissional (responsável)	1
Projeto de consultoria (responsável)	1
Formação no âmbito de protocolo com a universidade (responsável)	1
Ação de divulgação de ciência e tecnologia (responsável)	0,75
Prestação de serviço (responsável)	0,5
Consultoria técnica (responsável)	0,5
Participante em curso de formação profissional, formação no âmbito de protocolo com a universidade, ação de divulgação de ciência e tecnologia, prestação de serviço ou consultoria técnica	0,25

Artigo 29º

(Critério de avaliação de gestão universitária)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de gestão universitária ($M_{gu.G}$) é calculada por

$$M_{gu.G} = \sum_{i=1}^N T_i \frac{M_{Ti}}{12} \text{ em que:}$$

N é o número total de exercícios anuais de cargos de gestão universitária que foram exercidos pelo docente.

T_i é a valoração do cargo de gestão exercido no ano i de acordo a Tabela 8.

M_{Ti} é o número de meses no cargo de gestão universitária.

Tabela 8. Valoração dos cargos de gestão universitária

Cargo de gestão universitária	T_i
Órgãos da Universidade	
Reitor	12
Vice-Reitor	12
Pró-reitor	5
Membro do CG	1
Membro de Comissão Permanente do Senado	1
Membro do Senado	0,5
Órgãos do ISA	
Presidente do CE	5
Presidente do ISA	12
Presidente do CC	8
Presidente do CP	5
Presidente da Assembleia de Escola	0,5
Provedor	0,5
Vice-Presidente do ISA membro do CG	12
Vice-Presidente do ISA	5
Vice-Presidente do CC	5
Vice-Presidente do CP	2
Secretário do CC	3
Secretário do CE	1,5
Membro do Conselho Coordenador de Avaliação de Docentes	1 ¹
Membro do CE	1

Membro do CC	1
Membro do CP ²	0,5
Unidades e coordenação de cursos	
Presidente de Departamento	4
Coordenador de Unidade de Investigação (Centro ou Laboratório Associado) N investigadores integrados > 100	6
Coordenador de Unidade de Investigação (Centro ou Laboratório Associado) N investigadores integrados 50-100	5
Coordenador de Unidade de Investigação (Centro ou Laboratório Associado) N investigadores integrados < 50	4
Coordenador de Comissão de Curso de 1º Ciclo	1.5
Coordenador de Comissão de Curso de 3º Ciclo	2.5
Coordenador de Comissão de Curso de 2º Ciclo N alunos < 30	2
Coordenador de Comissão de Curso de 2º Ciclo N alunos >=30	3
Coordenador de Programa de Mestrado/Doutoramento Internacional	4
Coordenador Nacional de Programa de Mestrado/Doutoramento Internacional	2
Membro de Comissão de Curso de 1º, 2º ou 3º Ciclo	0,5
Coordenador de Unidade de Apoio Tecnológico	3
Coordenador do Gabinete de Projetos	3
Coordenador de Área Disciplinar	0,5
Outros membros do Conselho Coordenador do Departamento	0,5

¹ só nos anos em que haja avaliação de docentes

² só serão valorizadas as reuniões em que o membro esteja presente

A valoração dos cargos a que alude o artigo 73º do ECDU e aos cargos em organizações científicas nacionais e internacionais, assim como aos que se venha a verificar não estarem previstos na tabela, será realizada caso a caso pelo Presidente do ISA.

2. Qualquer outra atividade que se insira neste ponto e na missão do ISA poderá ser contabilizada. Para tal, o docente deve submeter comprovativo desta atividade ao CCAD, o qual definirá o correspondente T_i .

Artigo 30º

(Critério de avaliação de atividades de avaliação universitária e científica)

1. A componente quantitativa do critério de avaliação de gestão universitária ($M_{og.G}$) é calculada por

$$M_{og.G} = \sum_{i=1}^{N_1} T_i \frac{M_{Ti}}{36} + \sum_{i=1}^{N_2} T_i \text{ em que}$$

N_1 é o número de atividades de carácter temporal (Tabela 9) e N_2 é o número de atividades de carácter pontual (Tabela 9).

T_i é a valoração da atividade de avaliação de acordo com a Tabela 9.

M_{Ti} é o número de meses no cargo de avaliação de gestão universitária.

Tabela 9. Valoração das atividades de avaliação universitária e científica

Atividades de avaliação	T_i
Atividades de carácter temporal	
Editor-Chefe de revista listada no ISI	3
Editor-Associado de revista listada no ISI	1,5
Membro do corpo editorial de revista listada no ISI	1
Editor-Chefe de revista não listada no ISI	1
Editor-Associado de revista não listada no ISI	0,75
Membro do corpo editorial de revista não listada no ISI	0,5
Atividades de carácter pontual	
Organização de Conferências/Congressos/workshops	1
Membro de júri de concurso académico	0,5
Membro de júri de prova de agregação (arguente)	0,5
Membro de júri de prova de agregação (não arguente)	0,25
Presidente de júri de prova de doutoramento (por delegação)	0,5
Presidente de júri de prova de mestrado (por delegação)	0,15
Coordenador da avaliação de programa de I&DT internacional ou de instituições internacionais	0,5
Avaliador de programa de I&DT	0,25
Revisão científica verificada através de Publons	0,15

2. Qualquer outra atividade que se insira neste ponto e na missão do ISA poderá ser contabilizada. Para tal, o docente deve submeter comprovativo desta atividade ao CCAD, o qual definirá o correspondente T_i .

Capítulo VI

Sistema de classificação para a avaliação de desempenho

Artigo 31º

(Modelo de avaliação)

A avaliação de desempenho alicerça-se numa folha de cálculo disponibilizada aos docentes no início de cada período de avaliação.

Artigo 32º

(Sistema de classificação)

1. O sistema de classificação materializa-se no seguinte procedimento:

- a) Apuramento do valor CX_y obtido pelo avaliado em cada critério y da vertente X ;
- b) Apuramento da classificação intermédia CI por intermédio da combinação dos diferentes critérios da forma a seguir indicada e com arredondamento para o inteiro mais próximo:

$$CI = \max_{\alpha_X, \alpha_{Xy}} \sum_{Xy} \alpha_X \alpha_{Xy} CX_y$$

em que $\alpha_X \alpha_{Xy}$ é o coeficiente de ponderação global do critério y da vertente X que otimiza o desempenho global do avaliado, tendo em conta o estabelecido no Artigo 20º;

- c) A ponderação global otimizante é obtida de modo a maximizar a classificação intermédia CI , respeitando os intervalos de variação dos coeficientes de ponderação fixados pelo Conselho Coordenador da Avaliação dos Docentes durante o primeiro semestre de cada período de avaliação.

2. Até que seja alterada, nos termos da alínea seguinte, a classificação final CF do docente é obtida com base na sua classificação intermédia CI da forma a seguir indicada:

- a) $CF = \text{'Excelente'}$ se $CI \geq 140$
- b) $CF = \text{'Muito Bom'}$ se $80 \leq CI < 140$
- c) $CF = \text{'Bom'}$ se $40 \leq CI < 80$
- d) $CF = \text{'Inadequado'}$ se $CI < 40$

3. Os valores de limiar que constam da alínea anterior podem ser modificados durante o primeiro semestre dos períodos de avaliação por decisão do Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes, aprovada pela maioria dos seus membros sob proposta do Presidente do ISA, ouvidos os Conselhos Científico e Pedagógico.

4. Para os efeitos da avaliação de desempenho previstos na Lei e na regulamentação aplicável, só releva a classificação final CF . A classificação intermédia CI não releva e, em particular, não é utilizável para seriar os docentes.

5. A divulgação dos resultados deve respeitar a natureza individual da avaliação de desempenho dos docentes, sendo os resultados comunicados apenas ao docente em causa e ao Presidente do Departamento em que o docente está integrado, de acordo com o procedimento estabelecido no

Regulamento de Avaliação de Desempenho dos Docentes da ULisboa, estando todos os intervenientes no processo de avaliação obrigados a sigilo.

6. Sem prejuízo do âmbito individual dos resultados, estes podem ser utilizados, em termos estatísticos, para caracterizar as áreas disciplinares.

Artigo 33º

(Nomeação dos avaliadores)

1. Para cada docente do ISA, o Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes nomeará o avaliador, de acordo com as regras definidas nos números seguintes e sempre no respeito do princípio de que um docente não pode avaliar outro docente que, por sua vez, o avalia a si.

2. Os professores auxiliares, associados e catedráticos, bem como os assistentes e os docentes convidados de cada área disciplinar, são avaliados por professores catedráticos de carreira que pertençam a essa área ou nela tenham prestado serviço no período em avaliação.

3. Na impossibilidade de aplicação do número anterior, os professores auxiliares, associados e catedráticos, bem como os assistentes e os docentes convidados de cada área disciplinar, podem ser avaliados por professores catedráticos de áreas afins ou por professores catedráticos da mesma área de outra Escola da ULisboa ou de outra universidade, sendo designados pelo Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes do ISA.

4. O avaliador nomeado para cada docente poderá ser coadjuvado por outros Professores de acordo com o seguinte:

- a) Nas componentes de Ensino, Investigação e Extensão, por Professores Catedráticos dessa área disciplinar ou afins
- b) Na componente de Gestão Universitária, caso o avaliado não desempenhe cargos de direção, pelo responsável hierárquico da estrutura de gestão onde prestou colaboração.
- c) Na componente Gestão Universitária, caso o avaliado desempenhe cargos de direção, pelos Professores definidos na Tabela 10.

Tabela 10. Avaliadores coadjuvantes da componente Gestão Universitária dos docentes que desempenham cargos de direção

Avaliado	Coadjuvante
Presidente do Departamento.	Presidente do ISA, Presidente do Conselho Científico e Presidente do Conselho Pedagógico
Coordenador da Comissão de Curso	Presidente do Conselho Científico e Presidente do Conselho Pedagógico.
Presidente do Conselho Pedagógico	Presidente do ISA, Vice-Presidente do ISA e Presidente do Conselho de Escola.
Presidente do Conselho Científico	Presidente do ISA, Vice-Presidente do ISA e

	Presidente do Conselho de Escola.
Vice-Presidente do ISA	Professores catedráticos do Conselho de Escola e membros cooptados do Conselho de Escola.
Presidente do ISA	Professores catedráticos do Conselho de Escola e membros cooptados do Conselho de Escola.
Presidente do Conselho de Escola	Membros cooptados do Conselho de Escola.

5. Exceto no que se refere aos membros cooptados do Conselho de Escola, em todos os outros casos referidos na Tabela 10 em que o avaliador não seja professor catedrático, o Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes deverá nomear um professor catedrático para desempenhar esta função.

6. Se o Presidente do ISA estiver impedido por algum motivo de ser avaliador, deverá nomear um outro membro do Conselho de Gestão para desempenhar esta função.

7. A ausência ou o impedimento dos avaliadores não constitui fundamento para a falta avaliação, devendo ser substituídos pelo Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes.

8. A lista dos avaliadores e dos respetivos avaliados será enviada por email a todos os docentes e divulgada na página do ISA na Internet.

Artigo 34º

(Recurso quanto à nomeação de avaliadores)

1. No prazo de dez dias úteis contados da divulgação da lista de avaliadores, pode qualquer docente recorrer para o Presidente do ISA da nomeação de qualquer avaliador.

2. O recurso interposto só pode ser sustentado na violação de uma regra do presente regulamento, que deverá ser expressamente identificada no recurso sob pena do seu indeferimento liminar.

3. O Presidente do ISA decidirá do recurso, que tem efeitos suspensivos, no prazo máximo de dez dias úteis, devendo ouvir o Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes e, sempre que possível, o Presidente do Departamento em que o docente está integrado.

4. Sendo recorrentes o Presidente do ISA ou o Presidente do Conselho de Escola cabe ao Reitor decidir do recurso interposto.

Artigo 35º

(Impedimento, escusa ou suspeição de avaliador)

1. Os prazos referidos no artigo anterior são aplicáveis aos casos de impedimento, escusa ou suspeição de avaliador.

2. Cabe ao Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes decidir sobre os incidentes referidos no número anterior, exceto quando interpostos ou envolvendo os Presidente do ISA ou o Presidente do Conselho de Escola, casos em que a decisão cabe ao Reitor.

Artigo 36º

(Fases)

1. O processo de avaliação dos docentes compreende as seguintes fases:
 - a) Autoavaliação;
 - b) Avaliação;
 - c) Harmonização;
 - d) Notificação da avaliação;
 - e) Homologação.

Artigo 37º

Autoavaliação

1. A autoavaliação tem como objetivo envolver no processo de avaliação o avaliado, que pode prestar toda a informação que considere relevante e informar os respetivos avaliadores das suas expectativas relativamente ao período em avaliação.
2. A autoavaliação consiste no preenchimento da ficha de avaliação disponibilizada aos docentes após validação do ANEXO A pelo Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes.
3. A autoavaliação é um direito do avaliado, mas não constitui para o mesmo componente vinculativa do processo de avaliação.

Artigo 38º

Avaliação

A concretização do processo de avaliação é da responsabilidade do Conselho Coordenador de Avaliação dos Docentes, respeitando o estipulado no Regulamento da ULisboa e no presente documento.

Artigo 39º

Harmonização e notificação

1. Recebidas as avaliações pelo Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes, este procede, se necessário, à harmonização das mesmas, tendo em vista um justo equilíbrio da distribuição dos resultados, em obediência ao princípio da diferenciação do desempenho.
2. Os critérios adotados no processo de harmonização deverão, previamente ao início do processo de avaliação, ser aprovados e publicitados pelo Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes.
3. Concluída a harmonização, o Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes comunica a avaliação a cada avaliado, dando conhecimento aos respetivos avaliadores.
4. O avaliado dispõe de 10 dias para exercer o direito de pronúncia, em sede de audiência de interessados.
5. Após pronúncia do avaliado, ou findo o prazo estabelecido para o efeito, cabe aos avaliadores, no prazo máximo de 15 dias, apreciá-la, e se for o caso, e formular proposta final de notação a submeter ao Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes.

6. O Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes remete as avaliações ao Reitor, ou ao órgão com competência delegada, para homologação.

Artigo 40º

Homologação

1. O Reitor, ou o órgão com competência delegada para homologação, deve proferir decisão no prazo de 30 dias após a receção da avaliação.
2. Quando o Reitor, ou o órgão com competência delegada para homologação, não homologue a avaliação, devolve o processo ao Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes para que este o remeta ao avaliador para proceder a nova avaliação.
3. Caso o avaliador mantenha a sua avaliação inicial, o Reitor, após audição do Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes, atribui nova menção qualitativa e respetiva quantificação, com a respetiva fundamentação.

Artigo 41º

Reclamação

1. Após a notificação do ato de homologação da avaliação, o avaliado dispõe de 15 dias para reclamar fundamentadamente, devendo a respetiva decisão ser proferida no prazo de 15 dias.
2. A decisão sobre a reclamação deve ser fundamentada e precedida de parecer do Conselho Coordenador de Avaliação do Desempenho dos Docentes.

Artigo 42º

Recurso

1. Do ato de homologação e da decisão sobre a reclamação cabe recurso para o Reitor, salvo quando tenha sido este a homologar a avaliação recorrida.
2. O prazo de interposição de recurso é de 10 dias a contar da data do conhecimento do ato de homologação ou da decisão da reclamação.
3. O avaliado tem ainda direito à impugnação judicial, nos termos gerais, do ato de homologação e da decisão sobre a reclamação.

ANEXO A

Referências quantitativas de desempenho a utilizar por omissão

1. No caso do Presidente do ISA não fixar a função de valoração ΦXy para o critério de avaliação y da vertente X durante o primeiro semestre do período de avaliação, nos termos estipulados no Artigo 17º, utiliza-se a função com dois troços lineares que passa pelos pontos $(0,0)$ e $(\mu Xy,100)$ e é limitada no teto KXy .

2. No caso do Presidente do ISA não fixar a meta μ_{Xy} no critério de avaliação y da vertente X durante o primeiro semestre do período de avaliação, nos termos estipulados no Artigo 18º, utilizam-se os valores indicados na tabela A1. No caso dos docentes convidados, a meta das Unidades Curriculares deve ser multiplicada pela percentagem de contratação.

3. No caso do Presidente do ISA não fixar o teto K_{Xy} no critério de avaliação y da vertente X durante o primeiro semestre do período de avaliação, nos termos estipulados no Artigo 19º, utilizam-se os valores indicados na tabela A1.

4. No caso do Conselho Coordenador da Avaliação dos Docentes não fixar os intervalos de variação do coeficiente de ponderação α_X que estabelece o peso relativo da vertente X no conjunto das vertentes e o coeficiente de ponderação α_{Xy} que estabelece o peso relativo do critério de avaliação y na vertente X durante o primeiro semestre do período de avaliação, nos termos estipulados no Artigo 20º, utilizam-se os valores indicados na tabela A2.

Tabela A1

Vertente	Critério de avaliação	Meta μ_{Xy}	Teto K_{Xy}
Ensino	Conteúdos pedagógicos	1,5	300
	Acompanhamento e orientação de alunos	5	300
	Unidades curriculares	6	200
	Qualidade pedagógica	1,1	1,5
Investigação	Publicações científicas	5	500
	Projetos científicos	1	500
Transferência de conhecimento	Patentes, legislação, normas e publicações técnicas	4	300
	Prestação de serviços, consultoria, conceção e projeto e divulgação de ciência e tecnologia	3	300
Gestão universitária	Gestão universitária	5	600
	Atividades de avaliação universitária e científica	2	300

Tabela A2

Vertente	Peso relativo da vertente α_X	Critério de avaliação	Peso relativo do critério na vertente α_{Xy}
Ensino	20% a 50%	Conteúdos pedagógicos	0 a 20%
		Acompanhamento e orientação de alunos	10 a 30%
		Unidades curriculares	30% a 70%

		Qualidade pedagógica	-
Investigação	30% a 60%	Publicações científicas	75%
		Projetos científicos	25%
Transferência de conhecimento	0% a 20%	Patentes, legislação, normas e publicações técnicas	0 a 100%
		Prestação de serviços, consultoria, conceção e projeto e divulgação de ciência e tecnologia	0 a 100%
Gestão universitária	0% a 20% (A)	Gestão universitária	0 a 100%
	2.5% a 20% (B) 5% a 20% (C)	Atividades de avaliação universitária e científica	0 a 50%

- (A) Professores Auxiliares.
(B) Professores Associados.
(C) Professores Catedráticos.